



QUAL O CONTEXTO DO TREINAMENTO

A função da Logística empresarial até pouco tempo se resumia na busca por redução de custos operacionais nas empresas. Atualmente, o conceito difundido no meio empresarial dá ênfase a Logística como a área responsável pelo processo de integração de toda a cadeia de suprimentos, cujo principal objetivo consiste no desenvolvimento de fluxos estratégicos de materiais buscando atender de forma eficiente às necessidades do consumidor final. Olhando para o cenário atual é fundamental para os profissionais responsáveis por essa área uma visão com ações estratégicas para redução dos inventários, gestão dos estoques, uma efetiva administração dos almoxarifados e uma redução das ineficiências nas movimentações internas de materiais.

Nesse curso de gestão de materiais e almoxarifados vamos abordar a importância da gestão dos estoques nas organizações, aplicando métodos de inventários e controles adequados e seus impactos nos almoxarifados, o atendimento as normativas de auditorias internas e independentes, os ganhos efetivos na redução dos inventários, melhorando a acuracidade dos estoques e reduzindo o capital de giro em estoque.

OBJETIVO DO TREINAMENTO

- Conscientizar o participante sobre a importância do gerenciamento dos estoques nos dias atuais
- Apresentar os conceitos, metodologias, técnicas e ferramentas relacionadas com a gestão de estoques e administração dos almoxarifados
- Capacitar os alunos a aplicar modelos matemáticos e estatísticos para dimensionar estoques e construir indicadores de desempenho
- Disponibilizar aos participantes técnicas para as atividades de movimentação, e abastecimento dos materiais que podem aumentar a competitividade

O QUE SERÁ APRENDIDO

- Conceitos de Gestão dos Estoques;
- Como trabalhar com estoque baixo e atender o cliente sem atraso de entrega;
- PDI – Padrão descritivo de Itens e SCC – Sistema de Classificação e codificação;
- Parâmetros de ressuprimentos e Gestão da Demanda;
- Manutenção dos estoques;
- Inventários, Indicadores, Classificação ABC XYZ e Kanban;
- Estratégias para redução dos estoques;
- Acuracidade de estoques e inventário rotativo;
- Lote Econômico, Ponto de Pedido Fixo, Intervalo de Pedido Fixo, Estoque de Segurança;
- Estoques Mínimos e Máximos;
- Critérios para escolher fornecedores, Gestão da performance dos fornecedores;
- Importância de Cadastros e Parâmetros;
- Funções, responsabilidades e Perfil do profissional de almoxarifado;
- Movimentação de materiais;
- Gestão da Demanda e Parâmetros;
- Administração do armazém /armazenagem/ layout;
- Gestão de materiais, Custos e Gestão de fornecedores;
- Melhorias no almoxarifado e tendências;
- Avaliação e Indicadores de Desempenho;
- A importância da movimentação e abastecimento de materiais
- Sistema Toyota de Produção e Takt time;
- A importância da padronização nas atividades de movimentação e abastecimento de materiais;
- Rotas de Abastecimentos.